



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

# Relatório de Execução Consolidado

---

Agosto a Outubro 2018

**Contrato de Gestão**

**005/2018**



**FUNDAÇÃO**

**SAÚDE**



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO</b> .....	2
<b>2. UNIDADES PACTUADAS NO CONTRATO DE GESTÃO 005/2018 POR TIPO DE GESTÃO</b> .....	2
<b>3. RESULTADOS</b> .....	4
<b>3.1. INDICADORES</b> .....	4
<b>3.1.1. Gestão Avançada</b> .....	5
<b>3.1.2. Gestão Progressiva</b> .....	20
<b>3.2. RECURSOS HUMANOS</b> .....	23
<b>3.2.1. Quadro de Alocação</b> .....	23
<b>3.2.2. Déficit</b> .....	25
<b>3.2.3. Profissionais Desligados</b> .....	26
<b>3.2.4. Plantão Adicional para Cobertura de Vacâncias nas Unidades</b> .....	27
<b>3.2.5. Quadro de Presença e Ausência nas Unidades</b> .....	29
<b>3.2.6. Avaliação de Desempenho do Contrato de Experiência</b> .....	31
<b>3.2.7. Capacitação</b> .....	31
<b>3.2.8. Provisão e Pagamento</b> .....	32
<b>4. FATURAMENTO</b> .....	36
<b>5. EXECUÇÃO FINANCEIRA</b> .....	39
<b>5.1. Repasses do CG 005/2018</b> .....	39
<b>5.2. Demonstrativo de despesas</b> .....	41
<b>5.3. Balanço financeiro</b> .....	43
<b>5.4. Extrato bancário</b> .....	43
<b>5.5. Contratação de pessoa jurídica</b> .....	44
<b>6. CONSIDERAÇÕES</b> .....	45



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

## **1. INTRODUÇÃO**

O presente Relatório de Execução de Metas tem por objetivo apresentar o desempenho e a execução dos serviços de gestão em saúde e um consolidado das principais informações encaminhadas à Comissão de Avaliação e Acompanhamento de Metas referentes ao Contrato de Gestão 005/2018 no período de Agosto a Outubro de 2018.

Sua finalidade é prover de informações objetivas os avaliadores para subsidiar os pareceres referentes aos compromissos firmados no referido contrato celebrado entre a SES e FS a fim de permitir verificar se os resultados previstos nesta parceria estão sendo alcançados.

## **2. UNIDADES PACTUADAS NO CONTRATO DE GESTÃO 005/2018 POR TIPO DE GESTÃO**

2.1. Gerenciamento avançado e execução de serviços de assistência à saúde, incluindo a disponibilização de profissionais qualificados e especializados dos quadros da Fundação nas seguintes Unidades de Saúde da SES/RJ, de acordo com o que tange à repartição de deveres e responsabilidades entre a FUNDAÇÃO SAÚDE e o CONTRATANTE, e em conformidade com o orçamento proposto:

Central Estadual de Transplante – CET

Centro Psiquiátrico do Rio de Janeiro – CPRJ

Hospital Estadual Carlos Chagas – HECC

Instituto Estadual de Hematologia Arthur Siqueira Cavalcanti – HEMORIO

Hospital Estadual Santa Maria – HESM



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

Instituto Estadual de Cardiologia Aloysio de Castro – IECAC

Instituto Estadual de Diabetes e Endocrinologia Luiz Capriglione – IEDE

Instituto Estadual de Doenças do Tórax Ari Parreiras - IETAP

Laboratório Central Noel Nutels – LACEN

Hospital Estadual Anchieta - HEAN

2.2. Implantação gradativa do Gerenciamento Operacional e Assistencial dos serviços de saúde nas seguintes Unidades de Saúde da SES/RJ sob Gestão Progressiva:

Central Estadual de Regulação – CER

Hospital Estadual Eduardo Rabello - HEER

Instituto Estadual de Infectologia São Sebastião - IEISS

Núcleo Estadual de Saúde Mental – NESM

2.3. Prestação de auxílio técnico, material e pessoal nos projetos da CONTRATANTE com base nos Termos de Cooperação Técnica e/ou Convênios firmados entre as partes, relacionados às seguintes unidades:

Câmara de Resolução de Litígios em Saúde - CRLS

Hospital Federal Cardoso Fontes - HFCF

Hospital Federal de Bonsucesso - HFB

Hospital Federal do Andaraí - HFA



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

Hospital Federal dos Servidores do Estado - HFSE -

Hospital Federal Ipanema - HFI

Hospital Federal Lagoa - HFL

Instituto Nacional de Traumatologia e Ortopedia Jamil Haddad - INTO

Núcleo de Assessoria Técnica – NAT

Policlínica Piquet Carneiro – PPC

### **3. RESULTADOS**

A seguir, são demonstrados, os resultados da gestão da FS nas Unidades pactuadas no Contrato 005/2018, assim como metas de Produção Assistencial, Indicadores de Desempenho, Capacitação do Efetivo e Demonstrativos Financeiros, discriminando os repasses e as despesas para acompanhamento e análise. E o comparativo entre o previsto e o realizado de acordo com as metas e indicadores fixados nos termos de referência e no plano de trabalho.

#### **3.1. INDICADORES**

É importante ressaltar que os indicadores abaixo são referentes às unidades sob gestão avançada e progressiva, as unidades apoiadas através de termo de cooperação, não possuem indicadores específicos, foram fixadas metas para alocação e capacitação de pessoal conforme item 4.1 do Plano de Trabalho.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

### 3.1.1. Gestão Avançada

#### 3.1.1.1. IECAC

IECAC		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 10%)	10%	10%	10%	10%
	Resultado	6%	10%	6%	7%
	Número de óbitos ocorridos	11	18	10	39
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	173	172	180	525
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%
	Resultado	83%	85%	80%	83%
	Número de pacientes dias	2783	2631	2636	8050
	Número de leitos operacional dia	3348	3113	3293	9754
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA	Meta Final (< 25d)	25	25	25	25
	Resultado	16,09	15,30	14,64	15,33
	Número de pacientes dias	2783	2631	2636	8050
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	173	172	180	525
CONSULTAS AMBULATORIAIS	Meta Final (> 4000)	4000	4000	4000	12000
	Resultado	6650	4494	5802	16946
	Número de consultas médicas e não médicas realizadas no Ambulatório	6650	4494	5802	16946
PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS	Meta Final (> 80)	80	80	80	240
	Resultado	97	105	87	289
	Número de procedimentos cirúrgicos (vasculares, cardíacos, arritmia e outros) no período	97	105	87	289
ECOCARDIOGRAFIA	Meta Final (> 500)	500	500	500	1500
	Resultado	673	579	610	1862
	Número de ecocardiografias no período	673	579	610	1862
ERGOMETRIA	Meta Final (> 100)	100	100	100	300
	Resultado	154	114	142	410
	Número de ergometrias no período	154	114	142	410
HEMODINÂMICA	Meta Final (> 200)	200	200	200	600
	Resultado	310	306	356	972
	Número de hemodinâmicas no período	310	306	356	972



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

IECAC		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
<b>DENSIDADE DE INCIDÊNCIA DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNIA</b>	Meta Final ( $\leq 11$ )	11	11	11	11
	Resultado	4,54545455	0	4,27350427	2,71370421
	Número de casos novos de IPCS	1	0	1	2
	Total de CVCs-dia no período	220	283	234	737
<b>ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA</b>	Meta Final ( $> 85\%$ )	60%	60%	60%	60%
	Resultado	90%	91%	91%	91%
	Número de manifestações resolvidas	352	410	470	470
	Número total de manifestações	392	451	515	515

A unidade alcançou todas as metas no período.

### 3.1.1.2. IEDE

IEDE		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
<b>TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)</b>	Meta (20% > da média apurada 2017)	37%	37%	37%	37%
	Resultado	33%	48%	45%	42%
	Número de pacientes dias	253	361	351	965
	Número de leitos operacional dia	775	750	775	2300
<b>TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA</b>	Meta Final ( $< 7d$ )	7	7	7	7
	Resultado	4,96	7,37	6,88	6,39
	Número de pacientes dias	253	361	351	965
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	51	49	51	151
<b>CONSULTAS MÉDICAS ENDOCRINOPATIAS (DIABETES, ENDOCRINOLOGIA, METABOLOGIA, SOTA e NAN)</b>	Meta Final ( $> 3850$ )	3850	3850	3850	11550
	Resultado	4886	3829	4383	13098
	Número de atendimentos ambulatoriais de Diabetes, Endocrinologia, Metabologia, Sota e Nan no período	4886	3829	4383	13098
<b>OUTROS SERVIÇOS (ATENDIMENTO MULTIESPECIALIDADES)</b>	Meta Final ( $> 1850$ )	1850	1850	1850	5550
	Resultado	2770	2107	2529	7406
	Número de atendimentos ambulatoriais (outras especialidades médicas)	2770	2107	2529	7406
<b>OUTROS SERVIÇOS (ATENDIMENTO MULTIPROFISSIONAL)</b>	Meta Final ( $> 1400$ )	1400	1400	1400	4200
	Resultado	1635	1349	1520	4504
	Número de atendimentos ambulatoriais (multiprofissional)	1635	1349	1520	4504



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

IEDE		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
<b>TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR &gt;24H DE INTERNAÇÃO</b>	Meta Final (< 5%)	5%	5%	5%	5%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Número de óbitos ocorridos	0	0	0	0
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	51	49	51	151
<b>NÚMERO DE INTERNAÇÕES CLÍNICAS</b>	Meta Final (> 20)	20	20	20	60
	Resultado	22	25	26	73
	Número de internações clínicas no período	22	25	26	73
<b>ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA</b>	Meta (> 10% do apurado 2017)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	76%	80%	90%	90%
	Número de manifestações resolvidas	214	300	428	428
	Número total de manifestações	280	374	475	475

**Ponderações:**

**Taxa de Ocupação Hospitalar Operacional:** No mês setembro a unidade ficou um pouco abaixo da meta, porém dentro da margem de tolerância estabelecida em Plano de Trabalho. A meta trimestral foi alcançada. Ressalta-se que os leitos estão disponíveis para a CER através de protocolo próprio para ocupação pela regulação.

**Tempo Médio de Permanência:** No mês de setembro, esse índice apresentou uma variação mínima, não impactando no alcance da meta trimestral.

**Consultas Médicas Endocrinopatias (Diabetes, Endocrinologia, Metabologia, Sota E Nan):** No mês de setembro, o número de consultas apresentou uma variação mínima, não impactando no alcance da meta trimestral.

**Outros Serviços (Atendimento Multiespecialidades):** No mês de setembro, o número de consultas apresentou uma variação mínima, não impactando no alcance da meta trimestral.





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

### 3.1.1.3. HEMORIO/HEMOCENTRO

IEHE		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR > 24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 18%)	18%	18%	18%	18%
	Resultado	5%	4%	10%	6%
	Número de óbitos ocorridos	14	11	17	42
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	291	269	171	731
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%
	Resultado	86%	79%	84%	83%
	Número de pacientes dias	1948	1817	2009	5774
	Número de leitos operacional dia	2267	2288	2403	6958
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA	Meta Final (< 15d)	15	15	15	15
	Resultado	6,69	6,75	7,39	6,94
	Número de pacientes dias	1948	1817	2009	5774
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	291	269	272	832
NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS	Meta Final (> 4000)	4000	4000	4000	12000
	Resultado	6116	4265	5587	15968
	Número de consultas (médicas e não médicas) realizadas no Ambulatório	6116	4265	5587	15968
DENSIDADE DE INCIDÊNCIA DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNEA	Meta Final (≤ 16)	16,00	16,00	16,00	16,00
	Resultado	9,09	10,53	0,00	6,49
	Número de casos novos de IPCS	1	1	0	2
	Total de CVCs-dia no período	110	95	103	308
NÚMERO DE BOLSAS DE SANGUE COLETADAS	Meta Final (> 6300)	6300	6300	6300	18900
	Resultado	7498	6309	6313	20120
	Número de bolsas de sangue coletadas no período	7498	6309	6313	20120
NÚMERO DE BOLSAS DE SANGUE COLETADAS (COLETA EXTERNA)	Meta Final (> 1500)	1500	1500	1500	4500
	Resultado	3242	2569	2483	8294
	Número de bolsas de sangue coletadas na coleta externa no período	3242	2569	2483	8294
TAXA DE CONFORMIDADE DOS COMPONENTES SANGUÍNEOS	Meta Final (> 90%)	90%	90%	90%	90%
	Resultado				
	Número de exames conformes	0	0	0	0
	Número total de exames realizados	0	0	0	0
TAXA DE INAPTIDÃO CLÍNICA	Meta Final (< 27%)	27%	27%	27%	27%
	Resultado	18%	16%	18%	18%
	Número de inaptos clinicamente	1719	1266	1378	4363



Govorno do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

IEHE		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	Número de doadores triados	9324	7710	7854	24888
NÚMERO DE EXAMES LABORATORIAIS (HOSPITAL E HEMOCENTRO)	Meta Final (> 210000)	210000	210000	210000	630000
	Resultado	276317	229723	265445	771485
	Número de exames laboratoriais realizados no período	276317	229723	265445	771485
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta (> 10% do apurado 2017)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	66%	78%	79%	79%
	Número de manifestações resolvidas	1018	1302	1396	1396
	Número total de manifestações	1536	1664	1776	1776

**Ponderações:**

**Taxa de Conformidade dos Componentes Sanguíneos:** As atividades do setor de controle de qualidade estiveram interrompidas entre os meses de junho e outubro de 2018, em virtude do incêndio. Somente em novembro de 2018 todas as máquinas do setor estarão reparadas, requalificadas e de volta as operações. Em novembro, a unidade voltará a fazer alguns exames, mas as contagens celulares ainda estarão suspensas devido a problemas no contador automático de células. Dos exames que fazem parte do portfólio do Controle de Qualidade de hemocomponentes, a unidade está realizando contagens de células, pesquisa de hemólise, cultura para fungos e bactérias, e dosagens bioquímicas. A previsão de retorno da realização de todos os exames é dezembro 2018.

**3.1.1.4. CET/PET**

CET		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE ACOMPANHAMENTO DE POTENCIAIS DOADORES DE MORTE ENCEFÁLICA (ME)	Meta Final (= 100%)	100%	100%	100%	100%
	Resultado	100%	100%	100%	100%
	Número de acompanhamentos de ME	77	72	78	227
	Número de notificações de ME	77	72	78	227
TAXA DE ENTREVISTAS DE MORTE ENCEFÁLICA (ME) REALIZADAS POR	Meta Final (> 90%)	90%	90%	90%	90%
	Resultado	93%	100%	95%	96%



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

CET		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
<b>PROFISSIONAIS CAPACITADOS PELO PET (CNCDO, OPO E CIHDOTT)</b>	Número de entrevistas de ME realizadas por profissionais capacitados pelo PET	41	38	39	118
	Número de entrevistas de ME realizadas no período	44	38	41	123
<b>NÚMERO DE PROFISSIONAIS TREINADOS NOS CICLOS EDUCACIONAIS</b>	Meta Final (> 100)	100	100	100	300
	Resultado	64	0	42	106
	Total de profissionais treinados nos ciclos educacionais no período	64	0	42	106
<b>ÍNDICE DE EXAMES DE DIAGNOSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA REALIZADOS</b>	Meta Final (> 90%)	90%	90%	90%	90%
	Resultado	91%	100%	98%	96%
	Exames realizados	63	36	61	160
	Total de exames solicitados no período	69	36	62	167
<b>TAXA DE EFETIVAÇÃO DE DOAÇÃO</b>	Meta Final (> 30%)	28%	28%	28%	28%
	Resultado	31%	37%	38%	35%
	Número de casos de ME que resultaram em doação de órgãos	21	20	20	61
	Número de casos de ME notificados	67	54	52	173

**Ponderações:**

**Número de profissionais treinados nos ciclos educacionais:** Em função da Resolução CFM 2173 de 23 de novembro de 2017 que define os critérios de diagnóstico de morte encefálica, a capacitação para esse tema só pode ser ministrada especificamente por médicos emergencistas, intensivistas, neurologistas e neurocirurgiões. Esse fator tem dificultado o alcance dessa meta tendo em vista o déficit de profissionais nessas áreas. Ressaltamos que tão logo exista a possibilidade de realização de concurso público, essas especialidades estarão contempladas no certame.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

### 3.1.1.5. IETAP

IETAP		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA (TUBERCULOSES NÃO-MR)	Meta Final (< 90d)	90	90	90	90
	Resultado	52,75	84,27	80,00	68,68
	Número de pacientes dias	1055	927	1040	3022
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	20	11	13	44
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 50%)	50%	50%	50%	50%
	Resultado	57%	53%	58%	56%
	Número de pacientes dias	1122	1010	1133	3265
	Número de leitos operacional dia	1953	1890	1953	5796
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 20%)	20%	20%	20%	20%
	Resultado	10%	25%	8%	13%
	Número de óbitos ocorridos	2	3	1	6
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	21	12	13	46
CONSULTAS AMBULATORIAIS (TBMR e MNT)	Meta Final (> 75)	75	75	75	225
	Resultado	93	85	78	256
	Número de consultas ambulatoriais no período	93	85	78	256
PROCEDIMENTOS AMBULATORIAIS	Meta Final (> 80)	80	80	80	240
	Resultado	57	63	65	185
	Número de procedimentos ambulatoriais no período (Escarro induzido, Broncoscopia, toracocentese, biópsias de pleura e ganglionar)	57	63	65	185
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 85%)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	88%	88%	90%	90%
	Número de manifestações resolvidas	121	148	173	173
	Número total de manifestações	138	168	192	192

#### Ponderações:

**Taxa de Mortalidade Hospitalar >24h de Internação:** Considerando o perfil clínico de gravidade evolutivo da doença e a característica de ser uma enfermidade com internação também de cunho social a taxa de mortalidade foi impactada pelo pequeno número de pacientes saídos (altas + óbitos). Contudo a unidade manteve-se dentro da meta para o trimestre.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

**Procedimentos ambulatoriais:** A unidade encontra-se apta para realização desses procedimentos, porém não houve demanda suficiente para o alcance da meta. Apesar de todos esses procedimentos estarem disponíveis no SER (Sistema Estadual de Regulação) não houve aumento da demanda.

### 3.1.1.6. HESM

HESM		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA (TUBERCULOSES NÃO-MR)	Meta Final (< 90d)	90	90	90	90
	Resultado	57,50	44,14	59,50	53,21
	Número de pacientes dias	690	618	714	2022
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	12	14	12	38
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 50%)	50%	50%	50%	50%
	Resultado	68%	72%	66%	69%
	Número de pacientes dias	972	993	1042	3007
	Número de leitos operacional dia	1426	1380	1581	4387
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR >24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final (< 20%)	20%	20%	20%	20%
	Resultado	13%	0%	13%	9%
	Número de óbitos ocorridos	2	0	2	4
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	15	14	15	44
PROCEDIMENTOS AMBULATORIAIS	Meta Final (> 80)	80	80	80	240
	Resultado	55	41	55	151
	Número de procedimentos ambulatoriais no período (Escarro induzido, Broncoscopia, toracocentese, biópsias de pleura e ganglionar)	55	41	55	151
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 85%)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	95%	98%	100%	100%
	Número de manifestações resolvidas	105	122	140	140
	Número total de manifestações	110	124	140	140

#### Ponderações:

**Procedimentos ambulatoriais:** A unidade encontra-se apta para realização desses procedimentos, porém não houve demanda suficiente para o alcance da meta. Apesar de



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

todos esses procedimentos estarem disponíveis no SER (Sistema Estadual de Regulação) bem como ter sido divulgado no PCT (Programa de Controle de Tuberculose Estadual), não houve aumento da demanda. Além disso, observa-se um déficit de profissional Cirurgião de Tórax na unidade, não havendo banco de reserva dessa especialidade, não sendo possível a reposição, tendo em vista a não autorização para realizar concurso.

### 3.1.1.7. LACEN

LACEN		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
<b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE RESULTADOS DE IMUNOLOGIA</b>	Meta Final (> 80%)	80%	80%	80%	80%
	Resultado	42%	47%	89%	51%
	Número de resultados liberados dentro de 15 dias no período	1967	1327	1187	4481
	Total de resultados no período	4649	2818	1339	8806
<b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE RESULTADOS DE BIOLOGIA MOLECULAR</b>	Meta Final (> 85%)	85%	85%	85%	85%
	Resultado	46%	49%	95%	54%
	Número de resultados liberados dentro de 20 dias no período	976	624	547	2147
	Total de resultados no período	2101	1286	574	3961
<b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE RESULTADOS DE MICROBIOLOGIA</b>	Meta Final (> 80%)	80%	80%	80%	80%
	Resultado	74%	81%	76%	76%
	Número de resultados liberados dentro de 60 dias no período	334	224	185	743
	Total de resultados no período	454	275	243	972
<b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE LAUDOS DE ÁGUA DE CONSUMO HUMANO</b>	Meta Final (> 80%)	80%	80%	80%	80%
	Resultado	100%	100%	100%	100%
	Número de laudos liberados dentro de 7 dias no período	884	1074	752	2710
	Total de laudos no período	884	1074	752	2710
<b>ÍNDICE DE LIBERAÇÃO DE LAUDOS DE ALIMENTOS (MICROSCOPIA)</b>	Meta Final (> 80%)	80%	80%	80%	80%
	Resultado	100%	92%	93%	95%
	Número de laudos liberados dentro de 5 dias no período	46	45	37	128
	Total de laudos no período	46	49	40	135
<b>VOLUME DE RESÍDUOS INFECTANTES PRODUZIDOS E TRATADOS</b>	Meta Final (> 85%)	85%	85%	85%	85%
	Resultado	100%	100%	100%	100%
	Volume de resíduos produzidos e tratados dentro de 30 dias no período	4080	3360	3840	11280
	Total de resultados no período	4080	3360	3840	11280



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

### **Ponderações:**

**Índice de liberação de resultados de imunologia:** Nos meses de agosto e setembro, a situação do fornecimento de alguns insumos ainda continuava em andamento. O processo (E-08/007/3529/2017) de kits para Chikungunya e Zyka (IgM e IgG) foi empenhado e aguardava a entrega. O formulário de aquisição de kit para Sarampo e Rubéola estava sendo finalizado. Para os insumos de Citomegalovírus, Toxoplasmose, Varicela, Caxumba e Herpes do processo E-08/007/3030/2017 a unidade recebeu os empenhos como solicitado. Embora ainda houvesse demanda reprimida de exames, estes foram sendo regularizados a medida do recebimento de insumos pelo Ministério da Saúde conforme observou-se no alcance da meta em outubro.

**Índice de liberação de resultados de biologia molecular:** Embora o panorama em relação aos meses anteriores não tenha sofrido grandes alterações, a produção apresentou leve crescimento, com o processamento intercalado das amostras refrigeradas e armazenadas com as recebidas no período. Em outubro, observa-se que a unidade alcançou a meta, no entanto ainda trabalha com um único termociclador.

**Índice de liberação de resultados de microbiologia:** Embora o panorama em relação aos meses anteriores não tenha sofrido grandes alterações, a produção apresentou leve crescimento, com o processamento intercalado das amostras refrigeradas e armazenadas com as recebidas no período. Em outubro, observa-se que a unidade alcançou a meta, no entanto a unidade ainda trabalha com um único termociclador.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

### 3.1.1.8. HECC

HECC		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
<b>TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)</b>	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%
	Resultado	84%	86%	82%	84%
	Número de pacientes dia	3691	4319	4320	12330
	Número de leitos operacional dia	4395	5046	5278	14719
<b>TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR &gt;24H DE INTERNAÇÃO</b>	Meta Final (< 18%)	18%	18%	18%	18%
	Resultado	17%	19%	16%	17%
	Número de óbitos ocorridos	97	105	92	294
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	561	543	579	1683
<b>DENSIDADE DE INCIDÊNCIA DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNIA</b>	Meta Final (≤ 14)	14,00	14,00	14,00	14,00
	Resultado	1,87	2,06	1,85	1,92
	Número de casos novos de IPCS	1	1	1	3
	Total de CVCs-dia no período	535	486	540	1561
<b>TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA ENFERMARIA CLÍNICA (EXCETO EMERGÊNCIA)</b>	Meta Final (< 15d)	15	15	15	15
	Resultado	5,00	3,91	4,03	4,29
	Número de pacientes dias na enfermaria clínica	1566	1284	1605	4455
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	313	328	398	1039
<b>TAXA DE USUÁRIOS CLASSIFICADOS QUANTO AO RISCO</b>	Meta Final (> 90%)	90%	90%	90%	90%
	Resultado	99%	99%	99%	99%
	Total de usuários classificados	3031	2891	3278	9200
	Total de usuários registrados	3057	2917	3303	9277
<b>NÚMERO DE CIRURGIAS</b>	Meta Final (> 115)	115	115	115	115
	Resultado	150	151	155	456
	Número de cirurgias realizadas no período	150	151	155	456
<b>ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA</b>	Meta (> 10% do apurado 2017)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	85%	84%	84%	84%
	Número de manifestações resolvidas	244	281	327	327
	Número total de manifestações	287	336	389	389





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

**Ponderações:**

**Taxa de mortalidade hospitalar >24h de internação:** No mês de setembro, o resultado desse índice ficou apenas 1% acima da meta. A unidade alcançou a meta trimestral.

**3.1.1.9. CPRJ**

CPRJ		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS PSQUIÁTRICAS	Meta Final (> 600)	600	600	600	1800
	Resultado	791	831	562	2184
	Número de consultas no período	791	831	562	2184
NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS PSICOLÓGICAS	Meta Final (> 200)	200	200	200	600
	Resultado	277	200	85	562
	Número de consultas no período	277	200	85	562
NÚMERO DE CONSULTAS AMBULATORIAIS PATER	Meta Final (> 200)	200	200	200	600
	Resultado	259	389	285	933
	Número de consultas no período	259	389	285	933
NÚMERO DE ATENDIMENTOS URGÊNCIA / EMERGÊNCIA	Meta Final (> 400)	400	400	400	1200
	Resultado	439	423	453	1315
	Número de atendimentos no período	439	423	453	1315
NÚMERO DE OCUPAÇÃO HOSPITAL-DIA (DIÁRIAS)	Meta Final (> 650)	650	650	650	1950
	Resultado	738	657	689	2084
	Número de ocupação Hospital-Dia no período	738	657	689	2084
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%
	Resultado	98%	82%	88%	89%
	Número de pacientes dia	750	724	642	2116
	Número de leitos operacional dia	766	883	731	2380
NÚMERO DE VISITAS A DOMICÍLIO	Meta Final (> 15)	15	15	15	45
	Resultado	15	17	18	50
	Número de visitas a domicilio no período	15	17	18	50
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA	Meta Final (< 45)	45	45	45	45
	Resultado	21,4	27,8	16,1	21,0
	Número de pacientes dia	750	724	642	2116
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas) no período	35	26	40	101



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

CPRJ		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 85%)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	97%	99%	99%	99%
	Número de manifestações resolvidas	195	228	259	259
	Número total de manifestações	202	231	261	261

**Ponderações:**

**Número de consultas ambulatoriais psiquiátricas:** No mês de outubro, o resultado dessa meta ficou um pouco aquém do esperado devido a férias de um profissional e a licença médica de outro. Ressaltamos que o planejamento de férias na unidade é feito de forma a evitar solução de continuidade na assistência. Contudo, o resultado ficou dentro da margem de tolerância estabelecida em Plano de Trabalho. A meta trimestral foi superada.

**Número de consultas ambulatoriais psicológicas:** No mês de outubro, os profissionais de psicologia estiveram em atividades externas. Contudo, o resultado da meta trimestral ficou dentro da margem de tolerância estabelecida no Plano de Trabalho.

**3.1.1.10. HEAN**

HEAN		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR > 24H DE INTERNAÇÃO	Meta Final(< 10%)	10%	10%	10%	10%
	Resultado	6%	6%	9%	7%
	Número de óbitos ocorridos	3	2	3	8
	Número de saídas (altas + óbitos + transferências externas)	52	32	33	117
TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR (OPERACIONAL)	Meta Final (> 75%)	75%	75%	75%	75%
	Resultado	95%	96%	96%	96%
	Número de pacientes dias	824	804	836	2464
	Número de leitos operacional dia	868	840	868	2576



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

HEAN		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
TEMPO MÉDIO DE PERMANÊNCIA	Meta Final (< 20d)	20	20	20	20
	Resultado	15,85	25,13	25,33	21,06
	Número de pacientes dias	824	804	836	2464
	Número de saídas (altas +óbitos + transferências externas) no período	52	32	33	117
ÍNDICE DE RESOLUBILIDADE DAS MANIFESTAÇÕES APRESENTADAS À OUVIDORIA	Meta Final (> 85%)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	0%	0%	0%	
	Número de manifestações resolvidas	0	0	0	0
	Número total de manifestações	0	0	0	0

### Ponderações:

**Tempo médio de permanência:** Com a mudança do perfil do Hospital, a unidade tem permanecido como hospital de retaguarda do IECAC. Alguns procedimentos como a Revascularização Miocárdica e a Angioplastia, têm seus agendamentos demorados, aguardam vaga no SER, portanto, o Tempo Médio de Permanência se alonga na dependência desses. Esse fator contribuiu para o não alcance dessa meta. Contudo, a meta trimestral ficou dentro da margem de tolerância estabelecida no Plano de Trabalho.

### Índice de Resolubilidade das manifestações apresentadas à Ouvidoria:

É importante destacar alguns fatores que corroboraram para o não alcance dessa meta. No mês de maio, a unidade estava em processo de capacitação do profissional de ouvidoria. Durante esse processo, identificou-se a necessidade de alocar na unidade, um outro profissional com mais experiência na área, uma vez que neste momento o ouvidor atuaria sozinho. A programação é de transferir um profissional de outra unidade para suprir a demanda no HEAN. Contudo, não foi possível fazer essa migração nesse momento, tendo em vista as restrições devido ao processo eleitoral em que nos



Govorno do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

encontramos. Essa medida está sendo programada para após o término legal dessa restrição, janeiro de 2019.

### 3.1.1.11. IEDS

IEDS		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS	Meta Final (> 80%)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Funcionários treinados	0	0	0	0
	Número de profissionais alocados	1	1	1	1
ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO	Meta (10% ≤ do apurado)	13%	13%	13%	13%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Número de ausências no período	0	0	0	0
	Número total de plantões previstos para o período	0	0	0	0

#### Ponderações:

**Índice de Capacitação de Profissionais:** A unidade possui apenas um profissional da Fundação Saúde alocado, esse mesmo profissional atualmente encontra-se afastado por licença médica, com início da licença em 08/06, e sua previsão de retorno foi atualizada para 04/12/18. Esse fator impossibilitou o alcance dessa meta.

**Índice de Absenteísmo:** Tendo em vista a unidade só possuir 1 profissional e este estar de licença médica de longa duração, não houve previsão de plantões para o período, consequentemente a índice de absentismo foi 0.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

### 3.1.2. Gestão Progressiva

#### 3.1.2.1. IEISS

IEISS		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS	Meta Final (> 80%)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	65%	94%	100%	100%
	Funcionários treinados	18	12	0	30
	Número de profissionais alocados	49	47	44	44
ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO	Meta ( $\leq$ 7%)	7%	7%	7%	7%
	Resultado	4%	3%	0%	3%
	Número de ausências no período	14	10	1	25
	Número total de plantões previstos para o período	344	339	281	964

**A unidade alcançou todas as metas para o período.**

#### 3.1.2.2. NESM

NESM		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS	Meta Final (> 80%)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	100%	100%	100%	100%
	Funcionários treinados	0	0	0	0
	Número de profissionais alocados	4	4	4	4
ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO	Meta ( $\leq$ 4%)	4%	4%	4%	4%
	Resultado	0%	0%	0%	0%
	Número de ausências no período	0	0	0	0
	Número total de plantões previstos para o período	48	25	32	105

**No período, a unidade alcançou 100% das metas.**



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

### 3.1.2.3. HEER

HEER		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS	Meta Final (> 80%)	60%	60%	60%	60%
	Resultado	30%	34%	43%	43%
	Funcionários treinados	9	4	6	19
	Número de profissionais alocados	88	88	83	83
ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO	Meta Final ( $\leq$ 4%)	4%	4%	4%	4%
	Resultado	5%	7%	5%	6%
	Número de ausências no período	22	32	24	78
	Número total de plantões previstos para o período	418	459	468	1345

#### Ponderações:

**Índice de Capacitação de Profissionais:** Nesse período, a Fundação Saúde realizou 4 treinamentos no HEER, 1 em agosto, 1 em setembro e 2 em outubro. Porém, com baixa adesão, tendo em vista a unidade possuir poucos profissionais da Fundação escalados por dia na unidade, o que dificulta a reserva de tempo para participar dos treinamentos. Além disso, o auditório da unidade continua interditado, e para que seja possível dar continuidade a essa demanda, está sendo utilizada uma sala no prédio anexo, distante do prédio principal, e que não possui boa estrutura para receber treinamento. A falta de estrutura adequada é constantemente relatada pelos profissionais e também corrobora para a baixa adesão.

**Índice de absenteísmo:** Nesse período, a unidade sofreu um impacto em relação a dias de licenças médicas dos profissionais. Em agosto, ocorreram 20 dias de licença médica o que representou 91% do total de ausências. Em setembro, foram 22 dias, totalizando 91% das ausências e em outubro, o total de licença médica foi de 13 dias, o que representou 54% do total de ausências. Ressalta-se que apenas em outubro



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

#### 4.1.1.1. CER

CER		AGO/18	SET/18	OUT/18	AGO/18-OUT/18
		Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
<b>ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS DA ÁREA DE REGULAÇÃO</b>	Meta Final (> 77%)	55%	55%	55%	55%
	Resultado	3%	13%	28%	28%
	Funcionários treinados	0	6	9	15
	Número de profissionais alocados	62	62	61	61
<b>ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO</b>	Meta Final (≤ 8%)	8%	8%	8%	8%
	Resultado	3%	4%	3%	3%
	Número de ausências no período	10	15	13	38
	Número total de plantões previstos para o período	369	377	385	1131

#### Ponderações:

**Índice de Capacitação de Profissionais:** A Fundação ainda não conseguiu identificar e disponibilizar profissionais com perfil para ministração de todos os temas solicitados pela unidade. Porém, já identificou profissionais para alguns temas e as turmas.

Em agosto, foi iniciado o desenvolvimento das aulas e demais materiais de apoio para ministração dos temas Excel Básico e Trabalho em equipe e Comunicação - Competências Essenciais, que foram sugeridos pela unidade, bem como os contatos para organização logística para realização dos mesmos (reserva de sala, definição do escopo dos temas, disponibilidade dos profissionais da unidade, disponibilidade dos multiplicadores). No entanto, houve grande dificuldade nos contatos com a CER, sendo necessário uma visita à unidade para obtermos as informações necessárias para organização das turmas.

No mês de setembro, o material das aulas e demais materiais de apoio para ministração dos temas Excel Básico foi concluído, no entanto, devido as dificuldades encontradas para fechamento das turmas, conseguimos organizar as aulas apenas para a agenda de outubro/18, e em outubro, realizamos o primeiro treinamento na unidade, com o tema Excel básico, realizando 2 turmas no mesmo dia objetivando maior participação.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

Porém, a adesão foi abaixo do esperado por dificuldades por parte dos profissionais de deixarem seus setores. Considerando que o multiplicador do tema não fazia parte da equipe de capacitação, utilizamos a data cedida pelo mesmo sem podermos organizar outros treinamentos para o período. Foi concluída a aula, Trabalho em equipe e Comunicação - Competências essenciais, e a mesma foi agendada para novembro/2018.

## **3.2. RECURSOS HUMANOS**

### **3.2.1. Quadro de Alocação**

Este quadro apresenta a disponibilização das vagas para cada Unidade de acordo com o Plano de Trabalho do Contrato de Gestão 005/2018, bem como os profissionais alocados em cada uma delas. Para CET, CPRJ, HESM, HEAN, IECAC, HECC, IEDE, HEMORIO, IETAP e LACEN a construção do quadro observa a força de trabalho desta Fundação, ou seja, os empregados celetistas e os servidores cedidos.

A coluna “TA” contabiliza todos os profissionais admitidos para as respectivas Unidades, inclusive aqueles afastados por licenças médicas, maternidade ou por outras benesses legais.

Alguns pontos para entendimento completo do quadro:

1. As vagas do Hemocentro e CEOMA estão lançadas de forma unificada ao quantitativo do HEMORIO;
2. Os profissionais do Serviço de Segurança e Medicina do Trabalho – SESMT estão contabilizados nas respectivas Unidades de lotação, a saber: IEDE (Polo Central), HEMORIO (Polo HEMORIO) e IECAC (Polo Sul) e HECC (Polo Oeste);
3. Até o momento foi autorizada pela SES apenas a alocação de quatro profissionais de nível superior no NESM;
4. HFI: Urge ressaltar que em outubro/2016, em estudo de remanejamento feito em conjunto com a Secretaria de Estado de Saúde, foram realocados os profissionais do HFI – Hospital Federal de Ipanema, sendo distribuídos em





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

outras unidades de Saúde sob gestão da Fundação Saúde que apresentavam déficit de pessoal.

5. HEAN: Superávit por conta da relocação de profissionais do Eduardo Rabelo.
6. INTO: Superávit no INTO por causa da alteração de unidade de 06 profissionais que estão alocados no Banco de Tecidos do CET/PET (que fica dentro do INTO) à pedido da direção do CET/PET.
7. Os resultados a seguir são um comparativo entre o previsto e o realizado e que refletem a última posição em outubro de 2018.

QUADRO DE POSIÇÃO ATUAL EM OUTUBRO 2018															
UNIDADES	MÉDICO			NÍVEL SUPERIOR			NÍVEL TÉCNICO			TV	TA	DG	ADMITIDOS/ RELOTADOS EM OUT/18		
	V	A	D	V	A	D	V	A	D				M	NS	NT
IECAC	310	252	19%	300	229	24%	396	347	12%	1006	828	18%			
IEDE	147	120	18%	124	86	31%	163	124	24%	434	330	24%			
HEMORIO	215	170	21%	462	350	24%	653	530	19%	1330	1050	21%			
CET	45	16	64%	34	28	18%	12	4	67%	91	48	47%			
IETAP	48	27	44%	93	40	57%	70	38	46%	211	105	50%			
HESM	35	25	29%	86	33	62%	94	58	38%	215	116	46%			1
HECC	333	194	42%	507	209	59%	581	333	43%	1421	736	48%			
CPRJ	51	13	75%	59	22	63%	17	12	29%	127	47	63%			
LACEN	0	0		56	15	73%	88	24	73%	144	39	73%			
HEAN	16	8	50%	50	50	0%	66	67	0%	132	125	5%			
IEDS	0	0		1	1	0%	0	0		1	1	0%			
HEER	32	14	56%	58	31	47%	124	38	69%	214	83	61%			
IEISS	27	6	78%	35	27	23%	18	11	39%	80	44	45%			
CER	80	52	35%	18	9	50%	0	0		98	61	38%			
NESM	1	0	100%	4	4	0%	19	0	100%	24	4	83%			
NAT	22	10	55%	45	32	29%	0	0		67	42	37%			
CRLS	4	4	0%	29	24	17%	0	0		33	28	15%			



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

QUADRO DE POSIÇÃO ATUAL EM OUTUBRO 2018															
UNIDADES	MÉDICO			NÍVEL SUPERIOR			NÍVEL TÉCNICO			TV	TA	DG	ADMITIDOS/RELOTADOS EM OUT/18		
	V	A	D	V	A	D	V	A	D				M	NS	NT
PPC	0	0		5	1	80%	4	4	0%	9	5	44%			
HFA	10	0	100%	16	11	31%	35	23	34%	61	34	44%			
HFB	10	5	50%	16	9	44%	21	18	14%	47	32	32%			
HFCF	10	3	70%	15	8	47%	28	16	43%	53	27	49%			
HFI	5	0	100%	8	0	100%	14	0	100%	27	0	100%			
HFL	3	3	0%	15	9	40%	21	15	29%	39	27	31%			
HFSE	15	12	20%	15	7	53%	35	19	46%	65	38	42%			
INTO	37	38	0%	86	48	44%	138	86	38%	261	172	34%			
TOTAL	1456	972	33%	2137	1283	40%	2597	1767	32%	6190	4022	35%	0	0	1

\* **V** - vagas \* **A** - alocados \* **D** - déficit

\* **TV** - total de vagas \* **TA** - total de alocados \* **DG** - déficit geral

\* **M** - médico \* **NS** - nível superior \* **NT** - nível técnico

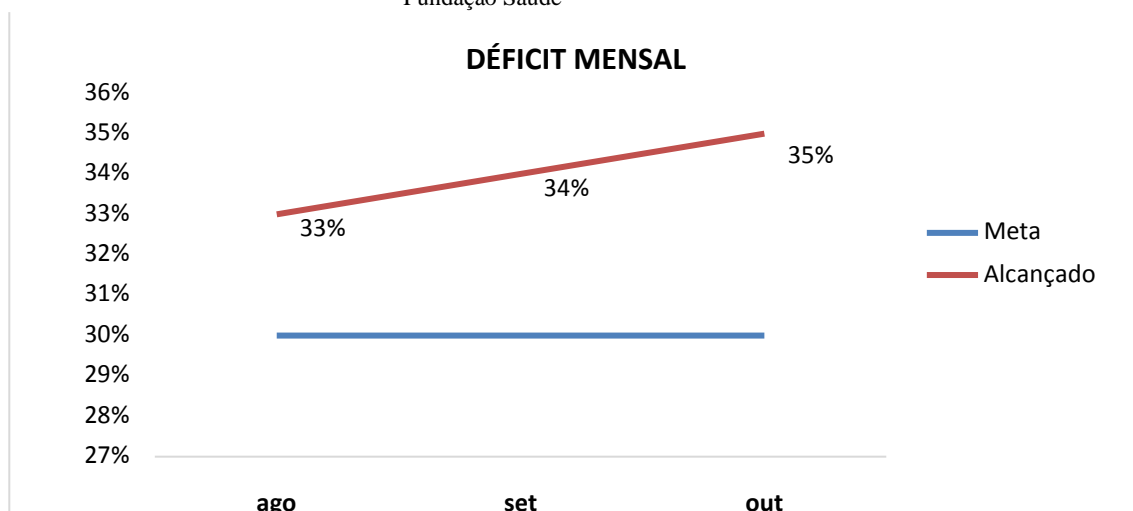
### 3.2.2. Déficit

Abaixo, são apresentadas as metas estabelecidas no âmbito de recursos humanos. É obrigação da FS, segundo o item 4.2 do Plano de Trabalho deste Contrato, promover a manutenção do quantitativo de recursos humanos essencial à assistência e prestação de serviços à população, garantindo que o déficit geral trimestral não seja superior a 30%.

O déficit encontrado também é decorrente, especialmente, do esgotamento do banco de concursados que impossibilita a substituição de profissional desligado. Contudo, procuramos também adotar outras medidas, como o plantão extra, para garantir a continuidade da prestação dos serviços de saúde nas unidades. Outra situação que impacta neste déficit é a impossibilidade temporária de contratação de novos profissionais conforme Decreto n° 45.692, de 17 de junho de 2016.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde



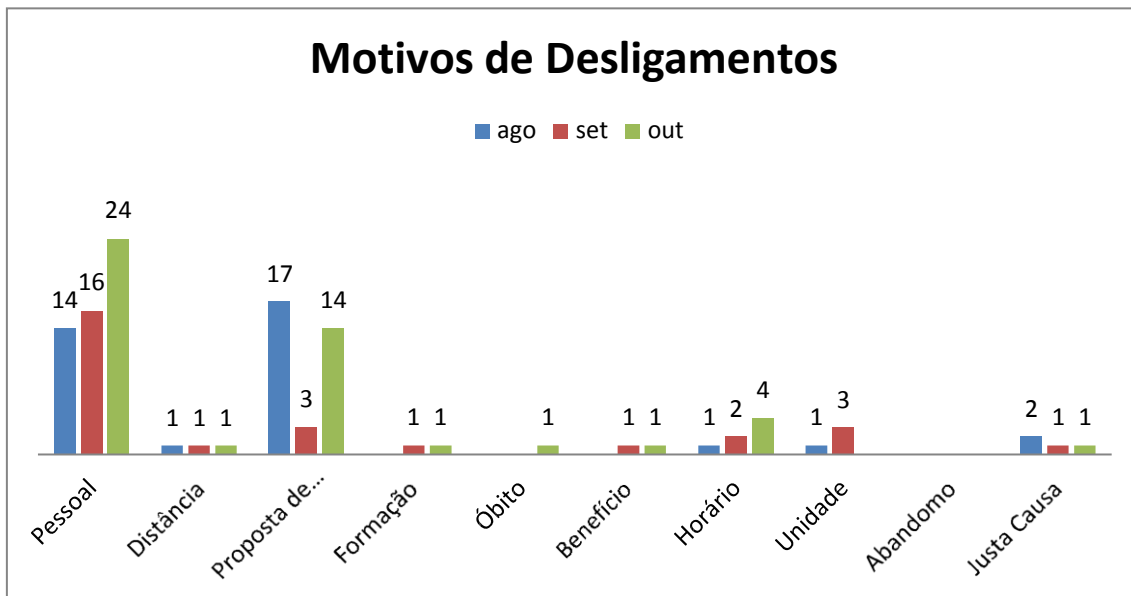
### 3.2.3. Profissionais Desligados

O quadro abaixo vislumbra o total de 122 empregados desligados no período de agosto a outubro 2018.

Unidade	Médico	Superior	Técnico	Total por Unidade
IECAC	4	5	15	23
IEDE	1	4	3	8
HEMORIO	6	7	17	30
CET	1	1	0	2
IETAP	1	1	1	3
HESM	0	2	3	5
HECC	6	12	10	28
CPRJ	0	0	1	1
LACEN	0	1	3	4
HEAN	0	1	0	1
IEDS	0	0	0	0
HEER	3	0	2	5
IEISS	3	2	1	6
CER	1	0	0	1
NESM	0	0	0	0
NAT	0	2	0	2
CRLS	0	0	0	0
PPC	0	0	0	0
HFA	0	0	0	0
HFB	0	0	0	0
HFCF	0	0	0	0
HFI	0	0	0	0
HFL	0	0	0	0
HFSE	0	0	0	0
INTO	0	0	3	3
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>38</b>	<b>59</b>	<b>122</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde



### 3.2.4. Plantão Adicional para Cobertura de Vacâncias nas Unidades

O Plantão Adicional foi instituído pelo Edital de Chamamento 001/2014 como uma medida para reposição imediata de profissionais, minimizando o impacto na assistência do déficit proveniente de afastamentos, rotatividade e outras hipóteses.

Cabe ressaltar que o valor de cada plantão varia de acordo com a tabela prevista no referido Edital de Chamamento, e com a quantidade de horas que são efetivamente executadas pelo profissional.

	Nº Plantões	PE Pago	ENCARGOS (28,78%)	CUSTO TOTAL
<b>CER</b>	<b>40</b>	<b>53.047</b>	<b>15.267</b>	<b>68.314</b>
MEDICO	40	53.047	15.267	68.314
<b>CET/PET</b>	<b>225</b>	<b>254.695</b>	<b>73.301</b>	<b>327.996</b>
MEDICO	128	195.260	56.196	251.455
SUPERIOR	83	55.434	15.954	71.388
TECNICO	14	4.001	1.152	5.153
<b>CPRJ</b>	<b>69</b>	<b>80.913</b>	<b>23.287</b>	<b>104.200</b>
MEDICO	59	77.718	22.367	100.086



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

	Nº Plantões	PE Pago	ENCARGOS (28,78%)	CUSTO TOTAL
TECNICO	10	3.195	919	4.114
<b>HEAN</b>	<b>206</b>	<b>112.911</b>	<b>32.496</b>	<b>145.407</b>
MEDICO	18	36.267	10.438	46.705
SUPERIOR	47	32.802	9.440	42.242
TECNICO	141	43.842	12.618	56.460
<b>HECC</b>	<b>361</b>	<b>627.271</b>	<b>180.529</b>	<b>807.800</b>
MEDICO	337	613.138	176.461	789.600
SUPERIOR	24	14.133	4.067	18.201
<b>HEER</b>	<b>26</b>	<b>57.206</b>	<b>16.464</b>	<b>73.670</b>
MEDICO	26	57.206	16.464	73.670
<b>HEMORIO</b>	<b>3.341</b>	<b>1.347.051</b>	<b>387.681</b>	<b>1.734.732</b>
MEDICO	309	417.997	120.299	538.296
SUPERIOR	1.253	569.566	163.921	733.487
TECNICO	1.779	359.488	103.461	462.949
<b>HESM</b>	<b>189</b>	<b>85.880</b>	<b>24.716</b>	<b>110.596</b>
MEDICO	28	62.875	18.095	80.970
SUPERIOR	30	7.258	2.089	9.347
TECNICO	131	15.746	4.532	20.278
<b>HFCF</b>	<b>18</b>	<b>32.769</b>	<b>9.431</b>	<b>42.200</b>
MEDICO	18	32.769	9.431	42.200
<b>IECAC</b>	<b>1.036</b>	<b>597.736</b>	<b>172.029</b>	<b>769.765</b>
MEDICO	148	289.645	83.360	373.005
SUPERIOR	399	182.986	52.663	235.649
TECNICO	489	125.105	36.005	161.111
<b>IEDE</b>	<b>48</b>	<b>47.139</b>	<b>13.567</b>	<b>60.706</b>
MEDICO	40	44.053	12.678	56.732
SUPERIOR	3	2.411	694	3.105
TECNICO	5	675	194	870
<b>IETAP</b>	<b>12</b>	<b>12.137</b>	<b>3.493</b>	<b>15.630</b>
MEDICO	1	2.663	766	3.429
SUPERIOR	11	9.474	2.727	12.201
<b>NAT</b>	<b>42</b>	<b>14.223</b>	<b>4.094</b>	<b>18.317</b>
MEDICO	1	966,31	278,1	1244,41
SUPERIOR	41	13257,17	3815,41	17072,58
<b>SEDE - MEDICINA DO TRABALHO</b>	<b>17</b>	<b>2597,77</b>	<b>747,64</b>	<b>3345,41</b>
SUPERIOR	17	2597,77	747,64	3345,41
<b>Total Geral</b>	<b>5.630</b>	<b>3.325.577</b>	<b>957.101</b>	<b>4.282.678</b>



### 3.2.5. Quadro de Presença e Ausência nas Unidades

As Unidades geridas pela Fundação Saúde contam com setores específicos de RH. Este setor administra todas as questões que envolvem os profissionais desta Fundação, exercendo especialmente as seguintes atividades:

- Articular informações com a Direção da unidade respectiva com as demandas da Diretoria de Recursos Humanos da Fundação Saúde, assegurando a qualidade e padronização na execução dos serviços prestados, atuando em conjunto com as áreas afins;
- Planejar atividades para execução dos serviços, promovendo a interface entre a unidade, no que concerne ao planejamento das ações, prazos e logística de atuação, em conformidade com a legislação vigente e prazos definidos pela FS;
- Promover atividades de gestão de pessoas na unidade dentro da política implantada pela DRH.

PRESENCAS E AUSÊNCIAS AGOSTO A OUTUBRO 2018												
UNIDADES	MÉDICO			NÍVEL SUPERIOR			NÍVEL TÉCNICO			TOTAL		IGA
	P	A	IA	P	A	IA	P	A	IA	TP	TA	
IECAC	3.124	150	5%	3.444	224	6%	4.445	451	9%	11.013	825	7%
IEDE	3.298	379	10%	2.411	224	9%	2.663	249	9%	8.372	852	9%
HEMORIO	4.002	224	5%	8.029	590	7%	9.514	781	8%	21.545	1.595	7%
CET	239	5	2%	350	23	6%	55	6	10%	644	34	5%
IETAP	719	33	4%	941	52	5%	685	16	2%	2.345	101	4%
HESM	507	35	6%	701	35	5%	762	34	4%	1.970	104	5%
HECC	2.589	178	6%	2.859	233	8%	4.227	441	9%	9.675	852	8%
CPRJ	366	16	4%	708	5	1%	189	1	1%	1.263	22	2%
LACEN	0	0		396	27	6%	689	60	8%	1.085	87	7%
HEAN	83	4	5%	966	46	5%	768	91	11%	1.817	141	7%
IEDS	0	0		0	0		0	0		0	0	
HEER	239	29	11%	610	27	4%	418	22	5%	1.267	78	6%
IEISS	137	2	1%	567	9	2%	235	14	6%	939	25	3%
CER	808	36	4%	206	2	1%	79	0	0%	1.093	38	3%
NESM	0	0		105	0	0%	0	0		105	0	0%
NAT	209	18	8%	906	47	5%	0	0		1.115	65	6%



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

PRESENCAS E AUSÊNCIAS AGOSTO A OUTUBRO 2018												
UNIDADES	MÉDICO			NÍVEL SUPERIOR			NÍVEL TÉCNICO			TOTAL		IGA
	P	A	IA	P	A	IA	P	A	IA	TP	TA	
CRLS	54	6	10%	516	29	5%	0	0		570	35	6%
PPC	0	0		71	0	0%	152	0	0%	223	0	0%
HFA	0	0		206	35	15%	525	81	13%	731	116	14%
HFB	86	0	0%	176	6	3%	349	18	5%	611	24	4%
HFCF	20	0	0%	233	5	2%	279	9	3%	532	14	3%
HFI	0	0		0	0		0	0		0	0	
HFL	109	12	10%	150	18	11%	286	15	5%	545	45	8%
HFSE	158	3	2%	110	0	0%	406	43	10%	674	46	6%
INTO	535	23	4%	1.223	73	6%	1.537	71	4%	3.295	167	5%
<b>TOTAL</b>	<b>17.282</b>	<b>1.153</b>	<b>6%</b>	<b>25.884</b>	<b>1.710</b>	<b>6%</b>	<b>28.263</b>	<b>2.403</b>	<b>8%</b>	<b>71.429</b>	<b>5.266</b>	<b>7%</b>

\*P presença \*A ausência \*IA índice de ausência \*TP total de presenças \*TA total de ausências  
 \*IGA índice geral de ausência

$$IA = A / (P + A)$$

$$IGA = TA / (TP + TA)$$

Algumas observações para entendimento completo do quadro:

1. O quadro é computado de acordo com a escala de serviços dos profissionais, assim, o quantitativo de ausências informado refere-se ao número de plantões descobertos, não sendo considerado o quantitativo total de profissionais lotados na unidade;
2. Todas as trocas de plantões, alterações de escalas impactam significativamente no quantitativo de presenças;
3. O levantamento da frequência é realizado no período entre o 11º dia do mês anterior até o 10º do mês corrente, ou seja, (agosto - 11/07/2018 a 10/08/2018), (setembro - 11/08/2018 a 10/09/2018) e (outubro - 11/09/2018 a 10/10/2018).
4. As informações das unidades IECAC, HECC, IEDE, HEMORIO, IETAP e HESM também englobam os servidores cedidos;
5. O IEDE demonstra um índice elevado de ausências, vez que a carga horária da maioria dos profissionais é distribuída em escalas de 6h ou 8h (rotina);



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

6. As informações do Hemocentro e CEOMA estão lançadas de forma unificada ao quantitativo do Hemorio;

### 3.2.6. Avaliação de Desempenho do Contrato de Experiência

Não houve vencimento de período de experiência nos meses de agosto a outubro de 2018, sendo assim, não há resultados a serem demonstrados.

### 3.2.7. Capacitação

Além da meta de capacitação estabelecida no Plano de Trabalho do Contrato de Gestão, a Fundação Saúde realiza outros treinamentos, bem como autoriza, conforme regimento interno, a participação de colaboradores em eventos externos com o intuito de promover a educação continuada de seus profissionais. Alguns treinamentos são ministrados e geridos diretamente pelas unidades que já possuem estrutura para multiplicar o conhecimento, proporcionando uma maior oferta de vagas em cursos. Apresentamos a seguir, o quadro consolidado com o quantitativo geral de participantes de todos os treinamentos e eventos externos ocorridos de agosto a outubro de 2018.

Capacitação por:	Número de Participantes:			
	ago	set	out	ago/18 a out/18
Curso ministrado pela Fundação Saúde	184	90	168	442
Curso ministrado pelo Hemorio	65	306	133	504
Curso ministrado pelo IECAC	173	33		206
Curso ministrado pelo HESM	108		62	170
HEER	4		2	6
Participações em eventos externos	64	40	34	138
<b>Total</b>	<b>598</b>	<b>469</b>	<b>399</b>	<b>1466</b>

O quadro abaixo apresenta o resultado da meta de capacitação para o período de acordo com o item 4.3 do Plano de Trabalho.





Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

CAPACITAÇÃO		MEDIÇÃO MENSAL			AGO/18-OUT/18
		AGO/18	SET/18	OUT/18	
Disponibilização de vagas em cursos/treinamentos à força de trabalho	Meta (≥ 350)	350	350	350	1050
	Resultado	356	262	308	926
	Número de vagas em cursos/treinamentos ofertados à FT	356	262	308	926

No mês de agosto, não foi possível contemplar o quantitativo da meta na agenda, pois um dos multiplicadores gozou férias neste mês, não realizando nenhum treinamento, além da nossa segunda multiplicadora ter compensado 02 dias de suas férias neste mês, devido à um retorno antecipado por necessidade de serviço em julho/18. Houve também o cancelamento, solicitado pelo HEAN, de 01 dia de treinamento agendado para a unidade, devido à problemas de infiltração no auditório.

Em setembro, a organização da agenda contemplava o quantitativo da meta, no entanto tivemos 05 treinamentos cancelados, pelos seguintes motivos: 01 HECC (falta de carro por motivo de término de contrato), 01 HEER (licença médica de multiplicador), 02 HESM (problemas de abastecimento do carro FS, cancelamento por solicitação da direção por conflito de evento, pois a unidade realizou ação de outubro rosa na unidade) e 01 HEAN (treinamento agendado por sinalização anterior da unidade que o auditório poderia estar pronto, mas a interdição do auditório se manteve).

Esses fatores impossibilitaram o alcance da meta trimestral.

### 3.2.8. Provisão e Pagamento

#### 3.2.8.1. Descontos de Atrasos e Ausências dos Funcionários

FOLHAS DE PAGAMENTO COMPETÊNCIAS: AGOSTO, SETEMBRO E OUTUBRO DE 2018			
CUSTO FINANCEIRO DE FALTAS E ATRASOS POR UNIDADE DE LOTAÇÃO MOVIMENTAÇÃO			
DISCRIMINAÇÃO	FALTAS - R\$	ATRASOS - R\$	TOTAL - R\$
CER	2.034,99	17.797,01	19.832,00
CRLS	0,00	317,66	317,66
CPRJ	0,00	0,00	0,00



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

FOLHAS DE PAGAMENTO COMPETÊNCIAS: AGOSTO, SETEMBRO E OUTUBRO DE 2018			
CUSTO FINANCEIRO DE FALTAS E ATRASOS POR UNIDADE DE LOTAÇÃO MOVIMENTAÇÃO			
DISCRIMINAÇÃO	FALTAS - R\$	ATRASOS - R\$	TOTAL - R\$
NAT	1.980,47	3.711,14	5.691,61
PET	2.055,51	3.178,36	5.233,87
LACENN	1.089,50	1.628,85	2.718,35
INTO	15.763,42	21.181,38	36.944,80
IETAP	-622,74	1.645,44	1.022,70
IEISS	166,52	2.041,28	2.207,80
IEHE	65.080,31	125.981,43	191.061,74
IEHE CEDIDOS	8.908,52	26.695,49	35.604,01
HECC	57.011,81	52.563,19	109.575,00
HECC CEDIDOS	2.915,82	7.708,23	10.624,05
HEER	3.685,23	6.905,40	10.590,63
IECAC CEDIDOS	9.731,84	4.963,21	14.695,05
IECAC	45.825,56	46.675,93	92.501,49
IEDE CEDIDOS	0,00	3.276,55	3.276,55
IEDE	17.224,91	23.226,14	40.451,05
HFSE	1.755,50	1.975,15	3.730,65
HFI	17.242,64	4.225,52	21.468,16
HFCF	294,88	18,15	313,03
HESM	1.793,97	2.927,31	4.721,28
HESM CEDIDOS	49,82	214,62	264,44
IETAP CEDIDOS	0,00	0,00	0,00
LACEN CEDIDOS	38,84	169,68	208,52
HFA	1.536,57	244,71	1.781,28
HFB	688,05	647,28	1.335,33
SEDE	2.361,25	2.788,14	5.149,39
HEAN	1.551,60	2.466,62	4.018,22
HFL	428,92	428,23	857,15
<b>TOTAL</b>	<b>260.593,71</b>	<b>365.602,10</b>	<b>626.195,81</b>

### 3.2.8.2. Provisionamento de Férias

CUSTO FINANCEIRO DE FÉRIAS, 1/3 DE FÉRIAS E ABONO PECUNIÁRIO POR UNIDADE DE LOTAÇÃO - FOLHAS DE PAGAMENTO: COMPETÊNCIAS AGOSTO, SETEMBRO E OUTUBRO/2018				
UNIDADE	FÉRIAS - R\$	1/3 FÉRIAS - R\$	ABONO - R\$	TOTAL - R\$
CER	23.252,40	23.015,65	4.238,92	50.506,97
CPRJ	9.775,89	15.901,18	3.767,53	29.444,60
CRLS	8.629,66	8.861,66	1.131,91	18.623,23
HECC	128.922,44	147.373,55	12.804,37	289.100,36
HEER	11.264,64	17.378,99	681,03	29.324,66
IEHE	217.655,62	234.190,14	19.439,30	471.285,06
HESM	19.638,55	25.729,28	1.942,82	47.310,65
HFA	3.698,72	3.062,73	658,09	7.419,54
HFB	5.194,98	5.181,00	609,30	10.985,28



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

CUSTO FINANCEIRO DE FÉRIAS, 1/3 DE FÉRIAS E ABONO PECUNIÁRIO POR UNIDADE DE LOTAÇÃO - FOLHAS DE PAGAMENTO: COMPETÊNCIAS AGOSTO, SETEMBRO E OUTUBRO/2018				
UNIDADE	FÉRIAS - R\$	1/3 FÉRIAS - R\$	ABONO - R\$	TOTAL - R\$
HFCF	3.844,58	2.354,95	2.029,46	8.228,99
HEAN	20.070,22	13.301,83	672,60	34.044,65
HFL	4.786,48	12.947,27	1.768,61	19.502,36
HFSE	7.704,29	5.094,78	0,00	12.799,07
IECAC	100.253,68	111.630,17	11.581,17	223.465,02
IEDE	59.239,10	67.276,24	2.685,50	129.200,84
IEISS	8.873,09	8.829,30	0,00	17.702,39
IETAP	24.457,64	23.981,11	2.874,28	51.313,03
INTO	17.356,67	21.595,53	0,00	38.952,20
LACENN	3.464,94	4.008,13	1.216,71	8.689,78
NAT	9.714,91	10.286,78	0,00	20.001,69
NESM	877,12	1.971,06	0,00	2.848,18
PET	12.950,23	21.631,28	3.097,37	37.678,88
SEDE	51.297,38	56.052,07	42.415,58	149.765,03
<b>TOTAL</b>	<b>752.923,23</b>	<b>841.654,68</b>	<b>113.614,55</b>	<b>1.708.192,46</b>

### 3.2.8.3. Resumo da Folha de Pagamento

Vencimento	Competência	Pagamento
07.08.2018	jul/18	ago/18
10.09.2018	ago/18	set/18
10.10.2018	set/18	out/18

	DATA DO VENCIMENTO 07.08.2018 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 10.09.2018 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 05.10.2018 Valor do Pagamento R\$
SEDE	633.862,54	688.148,57	718.509,02
BMG CARTAO	6.664,34	7.305,94	7.059,34
BANCO SANTANDER	9.505,05	11.566,23	8.108,57
BANCO OLE BONSUCESSO CONSIGNADO S.A.	904,35	1.232,20	1.069,23
BANCO INTER S.A	48,10	298,02	298,02
CEF	15.525,26	14.985,09	13.575,58
BANCO BMG	4.637,23	4.637,23	3.730,43
BANCO ITAU	4.929,45	4.651,22	4.221,01
BANCO BRADESCO	347.924,90	361.639,07	377.959,04
BANCO DO BRASIL	2.120,96	2.604,83	2.604,83



Govorno do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

	DATA DO VENCIMENTO 07.08.2018 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 10.09.2018 Valor do Pagamento R\$	DATA DO VENCIMENTO 05.10.2018 Valor do Pagamento R\$
BRADESCO FINANCIAMENTOS	12.706,90	15.165,89	12.274,35
BANCO ITAU BMG CONSIGNADO S/A	28.703,44	31.968,92	30.814,27
BANRISUL	200,62	200,62	200,62
BANCO GE CAPITAL	1.682,32	1.682,32	1.234,42
BANCO MERCANTIL DO BRASIL	99,09	99,09	99,09
APP AI	167,53	167,53	167,53
PRIMA VIDA ODOTOLOGIA	2.173,75	1.973,95	1.853,70
CPRJ	188.428,41	168.629,55	156.018,21
HECC	2.043.838,86	2.011.773,76	1.898.436,03
HEER	257.167,32	213.351,42	209.348,94
HESM	286.143,35	287.785,65	265.678,48
HEMORIO	2.458.858,65	2.681.393,07	2.464.400,53
IECAC	2.092.330,95	2.189.206,86	2.076.403,68
IEDE	850.085,11	941.082,00	871.904,31
IEDS	21.757,21	19.996,67	24.784,72
IEISS	129.617,40	127.162,63	126.846,40
IETAP	333.286,07	282.525,30	310.149,03
CENTRAL DE TRANSPLANTES	3.392,11	217.130,59	196.490,81
INTO	271.554,17	453.887,03	434.796,37
HFSE	386.830,08	94.392,66	104.273,70
HF BONSUCESSO	83.654,04	62.813,65	67.706,30
HF ANDARAÍ	57.157,31	58.054,64	42.802,40
HF CARDOSO FONTES	50.053,55	56.177,01	51.185,68
HF LAGOA	62.309,35	79.688,57	54.683,37
LACENN	65.785,77	72.132,84	80.278,78
CRLS	81.522,71	78.841,59	69.785,40
NAT	50.107,21	113.047,05	128.472,35
CENTRAL DE REGULAÇÃO	126.784,40	320.333,82	364.118,60
NESM	311.491,60	8.010,49	4.617,50
ANCHIETA	12.627,99	270.119,19	317.567,30
<b>SUBTOTAL</b>	<b>305.199,32</b>	<b>11.955.862,76</b>	<b>11.504.527,94</b>
ENCARGOS SETEMBRO/2018:	11.601.838,77	0,00	0,00
GPS – PREVIDÊNCIA SOCIAL	0,00	790.423,70	777.493,19
IRRF - DARJ	798.922,36	1.385.839,04	1.287.549,89
RIOPREVIDÊNCIA	1.338.121,71	50.927,02	59.524,96
FGTS – GRF	59.352,51	872.997,54	864.268,65
ENCARGOS 13º SALÁRIO/2018	899.635,30	0,00	0,00
GPS – PREVIDÊNCIA SOCIAL	0,00	1.253,23	1.134,53
ENCARGOS COMP. ANTERIORES (FGTS-INSS)	1.389,19	201.625,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>100.579,77</b>	<b>15.258.928,29</b>	<b>14.494.499,16</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

#### 4. FATURAMENTO

CNES	INTERNAÇÕES	Agosto				Setembro				Outubro									
		Rejeitado		Aprovado		Rejeitado		Aprovado		Rejeitado		Aprovado							
		NOME	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT					
0012 769	SES RJ INSTITUTO ESTADUAL DE DOENCAS DO TORAX ARY PARREIRAS	R\$ 5.854,64		4	R\$ 93.509,58		53	R\$ 2.638,71		2	R\$ 83.531,95		47	R\$ -		0	R\$ 93.427,08		53
2269 678	SES RJ IECAC INST EST DE CARDIOLOGIA ALOYSIO DE CASTRO	R\$ 103.279,33		60	R\$ 665.689,29		191	R\$ 334.250,62		85	R\$ 477.542,89		186	R\$ 188.236,62		62	R\$ 564.741,55		160
2270 617	SES RJ IEDES HOSPITAL DE DERMATOLOGIA SANITARIA	R\$ -		0	R\$ -		0	R\$ -		0	R\$ -		0	R\$ 7.610,72		10	R\$ -		0
2270 803	SES RJ I INST EST DIABET ENDOCRINOLOGIA IEDE	R\$ 2.368,17		2	R\$ 16.036,92		43	R\$ -		0	R\$ 18.597,83		52	R\$ 365,47		1	R\$ 16.721,08		49
2273 209	SES RJ HOSPITAL ESTADUAL SANTA MARIA	R\$ 573,24		1	R\$ 78.958,53		53	R\$ 3.007,51		2	R\$ 79.457,03		41	R\$ 3.118,00		2	R\$ 82.902,35		46
2273 411	SES RJ HOSPITAL ESTADUAL CARLOS CHAGAS	R\$ 118.408,95		69	R\$ 369.937,71		529	R\$ 95.516,94		56	R\$ 310.505,47		497	R\$ 125.034,32		74	R\$ 346.050,30		488
2291 304	SES RJ CENTRO PSIQUIATRICO RIO DE JANEIRO	R\$ 3.173,44		6	R\$ 59.888,36		118	R\$ 7.014,78		9	R\$ 64.699,04		118	R\$ 12.600,06		12	R\$ 58.419,16		120
2295 067	SES RJ INST ESTADUAL DE HEMAT ARTHUR SIQUEIRA CAVALCANTI	R\$ 5.454,88		4	R\$ 204.425,26		251	R\$ 6.408,51		5	R\$ 202.773,45		267	R\$ 7.642,80		5	R\$ 181.241,52		200
2298 724	SES RJ HOSPITAL ESTADUAL ANCHIETA	R\$ 16.626,75		24	R\$ 17.447,55		27	R\$ 5.162,09		8	R\$ 43.754,25		61	R\$ 1.629,57		1	R\$ 24.526,11		35
2766 779	SES RJ LACEN	R\$ -		0	R\$ -		0	R\$ -		0	R\$ -		0	R\$ -		0	R\$ -		0
7786 654	PROGRAMA ESTADUAL DE TRANSPLANTE	R\$ 44.419,72		42	R\$ 37.324,48		29	R\$ 1.030,00		2	R\$ 45.864,60		53	R\$ 13.354,88		15	R\$ 18.909,72		10
	<b>Total Fundação Saúde</b>	<b>R\$ 300.159,12</b>		<b>212</b>	<b>R\$ 1.543.217,68</b>		<b>1.294</b>	<b>R\$ 455.029,16</b>		<b>169</b>	<b>R\$ 1.326.726,51</b>		<b>1.322</b>	<b>R\$ 359.592,44</b>		<b>182</b>	<b>R\$ 1.386.938,87</b>		<b>1.161</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

CN ES	AMBULATÓRIO  NOME	Agosto						Setembro						Outubro					
		Apresentado		Rejeitado		Aprovado		Apresentado		Rejeitado		Aprovado		Apresentado		Rejeitado		Aprovado	
		VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT
001 276 9	SES RJ INSTITUTO ESTADUAL DE DOENCAS DO TORAX ARY PARREIRAS	R\$ 8.347,51		R\$ -		R\$ 8.347,51	1069	R\$ 8.702,32	1207	R\$ -		R\$ 8.702,32	1207	R\$ 8.927,27	1226	R\$ -		R\$ 8.927,27	1226
226 967 8	SES RJ IECAC INST EST DE CARDIOLOGIA ALOYSIO DE CASTRO	R\$ 295.295,78		R\$ -		R\$ 295.295,78	15771	R\$ 196.141,58	8822	R\$ -		R\$ 196.141,58	8822	R\$ 217.442,26	10852	R\$ -		R\$ 217.442,26	10852
227 061 7	SES RJ IEDES HOSPITAL DE DERMATOLOGIA SANITARIA	R\$ 27.819,28		R\$ -		R\$ 27.819,28	15126	R\$ 26.334,42	13691	R\$ -		R\$ 26.334,42	13691	R\$ 24.815,35	14671	R\$ -		R\$ 24.815,35	14671
227 080 3	SES RJ I INST EST DIABET ENDOCRINOLOGIA IEDE	R\$ 316.099,09		R\$ -		R\$ 316.099,09	53066	R\$ 259.033,09	47650	R\$ -		R\$ 259.033,09	47650	R\$ 330.590,73	57849	R\$ -		R\$ 330.590,73	57849
227 320 9	SES RJ HOSPITAL ESTADUAL SANTA MARIA	R\$ 662,00		R\$ -		R\$ 662,00	229	R\$ 3.818,10	365	R\$ -		R\$ 3.818,10	365	R\$ 1.565,96	277	R\$ -		R\$ 1.565,96	277
227 341 1	SES RJ HOSPITAL ESTADUAL CARLOS CHAGAS	R\$ 106.331,88		R\$ -		R\$ 106.331,88	18179	R\$ 86.168,24	15948	R\$ -		R\$ 86.168,24	15948	R\$ 118.863,48	16176	R\$ -		R\$ 118.863,48	16176
229 130 4	SES RJ CENTRO PSIQUIATRICO RIO DE JANEIRO	R\$ 28.269,41		R\$ -		R\$ 28.269,41	3198	R\$ 27.460,34	3162	R\$ -		R\$ 27.460,34	3162	R\$ 25.576,98	2914	R\$ -		R\$ 25.576,98	2914
229 506 7	SES RJ INST ESTADUAL DE HEMAT ARTHUR SIQUEIRA CAVALCANTI	R\$ 2.881.251,23		R\$ -		R\$ 2.881.251,23	130150	R\$ 2.625.868,18	105697	R\$ -		R\$ 2.625.868,18	105697	R\$ 2.510.323,24	108472	R\$ -		R\$ 2.510.323,24	108472
229 872 4	SES RJ HOSPITAL ESTADUAL ANCHIETA	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0
276 677 9	SES RJ LACEN	R\$ 69.348,49		R\$ -		R\$ 69.348,49	7158	R\$ 25.595,37	2051	R\$ -		R\$ 25.595,37	2051	R\$ 58.279,20	7438	R\$ -		R\$ 58.279,20	7438



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
 Secretaria de Estado de Saúde  
 Fundação Saúde

CN ES	AMBULATÓRIO	Agosto						Setembro						Outubro					
		Apresentado		Rejeitado		Aprovado		Apresentado		Rejeitado		Aprovado		Apresentado		Rejeitado		Aprovado	
	NOME	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT	VL	QT
778 665 4	PROGRAMA ESTADUAL DE TRANSPLANTE							R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0
	<b>Total Fundação Saúde</b>	R\$ 3.733.42 4,67		R\$ -		R\$ 3.733.42 4,67		R\$ 3.259.12 1,64	198.593	R\$ -		R\$ 3.259.12 1,64	198.593	R\$ 3.296.38 4,47	219.875	R\$ -		R\$ 3.296.38 4,47	219.875



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

## 5. EXECUÇÃO FINANCEIRA

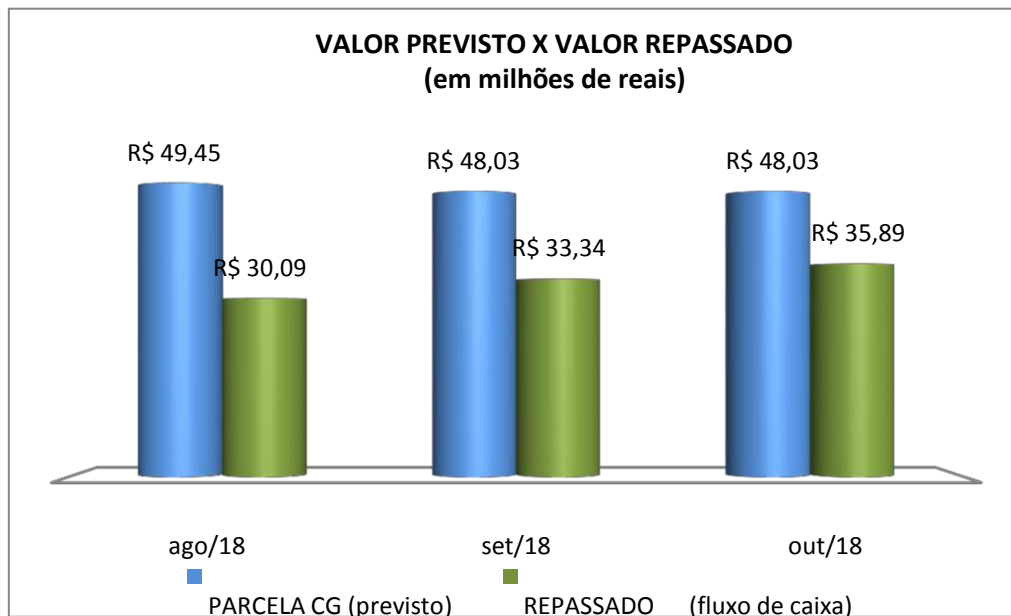
### 5.1. Repasses do CG 005/2018

MÊS / ANO	CG (Em vigor)	PARCELA CG (cronograma de desembolso)	SOLICITADO (por ofício)	REPASSADO - FR 223 (Fluxo de caixa) - Total	REPASSADO RPP - FR 223 (Fluxo de caixa) - RPP	REPASSADO - FR 223 (Fluxo de caixa) - Exercício	REPASSADO DESCENTRALIZAÇÃO DE CRÉDITO*	DÉFICIT DE REPASSE FR 223
ago/18	CG 005/2018	R\$ 49.450.407,19	R\$ 35.342.400,00	R\$ 30.086.631,15	R\$ 1.560.943,19	R\$ 28.525.687,96		R\$ 6.816.712,04
set/18	CG 005/2018	R\$ 48.031.560,48	R\$ 35.975.000,00	R\$ 33.338.318,02	R\$ 4.634.050,02	R\$ 28.704.268,00		R\$ 7.270.732,00
out/18	CG 005/2018	R\$ 48.031.560,48	R\$ 36.040.000,00	R\$ 35.888.509,90	R\$ 5.667.320,00	R\$ 30.221.189,90		R\$ 5.818.810,10
TOTAL →		R\$ 145.513.528,16	R\$ 107.357.400,00	R\$ 99.313.459,07	R\$ 11.862.313,21	R\$ 87.451.145,86	R\$ -	R\$ 19.906.254,14

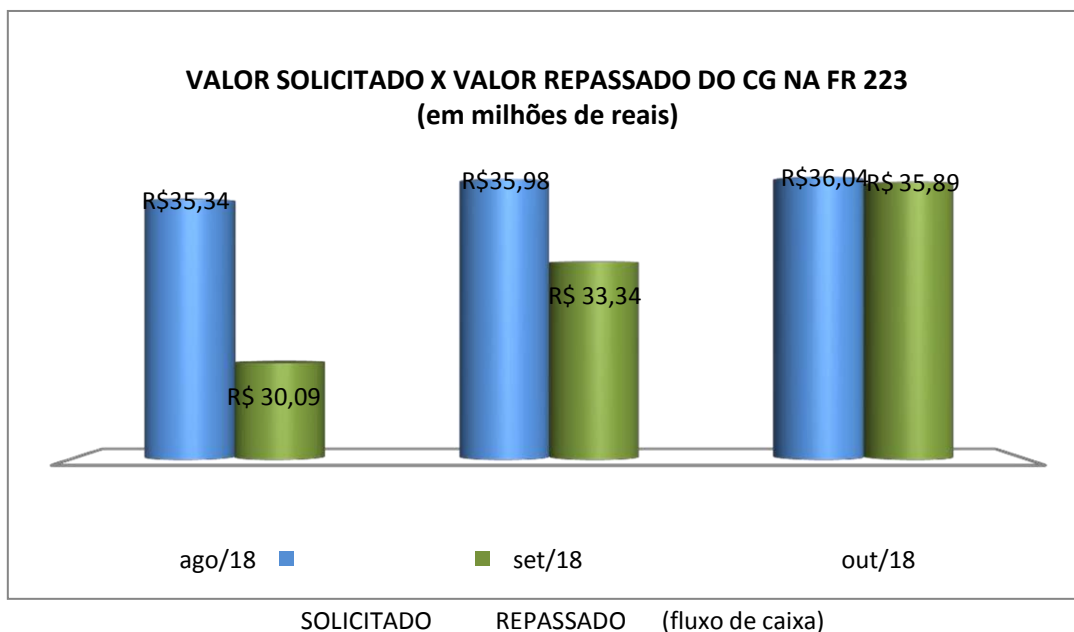




Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde



O déficit de repasse em relação ao previsto no cronograma de desembolso do CG ficou em 40%.



O déficit de repasse em relação ao solicitado na FR 223 ficou em 19%. Não houve descentralização de crédito por fonte de recursos no período.



Govorno do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

## 5.2. Demonstrativo de despesas

Código	Despesa	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO
		Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
<b>1</b>	<b>PESSOAL</b>	<b>15.997.556,67</b>	<b>16.168.858,15</b>	<b>15.771.056,34</b>
<b>1.1</b>	<b>FOLHA DE PAGAMENTO</b>	<b>15.997.556,67</b>	<b>16.168.858,15</b>	<b>15.771.056,34</b>
<b>1.1</b>	<b>SALÁRIO</b>	<b>11.600.162,45</b>	<b>11.969.300,24</b>	<b>11.504.528,34</b>
1.1.1	FOLHA LÍQUIDA	10.281.399,87	10.605.590,11	9.834.062,72
1.1.2	ADIANTAMENTO 13º SALÁRIO	0,00	0,00	0,00
1.1.3	13º SALÁRIO	0,00	0,00	0,00
1.1.4	FÉRIAS	705.440,78	714.026,22	1.032.609,21
1.1.5	FOLHA SUPLEMENTAR	0,00	0,00	0,00
1.1.6	EMPRÉSTIMO CONSIGNADO	436.316,97	473.615,63	465.270,03
1.1.7	PENSÃO ALIMENTÍCIA	15.279,15	25.439,50	14.428,45
1.1.8	SALÁRIO MATERNIDADE	161.725,68	150.628,78	158.157,93
<b>1.2</b>	<b>BENEFÍCIOS</b>	<b>423.905,14</b>	<b>338.341,07</b>	<b>355.454,32</b>
1.2.1	VALE REFEIÇÃO/ALIMENTAÇÃO	169.765,92	82.725,74	86.068,56
1.2.2	VALE TRANSPORTE	254.139,22	255.615,33	269.385,76
<b>1.3</b>	<b>ENCARGOS e CONTRIBUIÇÕES</b>	<b>3.531.992,81</b>	<b>3.505.996,53</b>	<b>3.521.027,99</b>
1.3.1	FGTS	975.044,63	1.024.146,08	1.045.669,42
1.3.2	INSS	1.149.864,56	1.038.725,59	1.122.201,53
1.3.3	IRRF	1.338.121,71	1.385.839,04	1.287.549,89
1.3.4	PIS	9.609,40	6.358,80	6.082,59
1.3.5	ENCARGOS CEDIDOS (22% + Segurados (Rioprevidência))	59.352,51	50.927,02	59.524,56
1.3.6	CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	0,00	0,00	0,00
<b>1.4</b>	<b>RESCISÕES</b>	<b>441.496,27</b>	<b>355.220,31</b>	<b>390.045,69</b>
1.4.1	FOLHA LÍQUIDA	389.755,60	335.400,24	347.410,11
1.4.2	INSS	29.610,89	7.767,94	19.141,51
1.4.3	IRRF	21.488,75	10.421,29	22.992,20
1.4.4	FGTS	641,03	1.630,84	501,87
1.4.5	CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	0,00	0,00	0,00
1.4.6	PIS	0,00	0,00	0,00
<b>1.5</b>	<b>CONSELHO FISCAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.5.1	JETONS	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1	VALOR	0,00	0,00	0,00
<b>1.2.2</b>	<b>ENCARGOS e CONTRIBUIÇÕES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.5.2	INSS	0,00	0,00	0,00
1.5.3	IRRF	0,00	0,00	0,00
<b>2</b>	<b>MATERIAL DE CONSUMO</b>	<b>2.807.274,99</b>	<b>4.305.615,51</b>	<b>9.353.941,94</b>
<b>2.1</b>	<b>COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.353,73</b>
<b>2.2</b>	<b>MATERIAL DE ESCRITÓRIO/PAPÉIS EM GERAL/ IMPRESSOS</b>	<b>0,00</b>	<b>1.728,00</b>	<b>153.324,65</b>
<b>2.3</b>	<b>MATERIAL DE INFORMÁTICA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.4</b>	<b>MEDICAMENTOS E INSUMOS (MATERIAL MÉDICO/ODONTOLÓGICO/LABORATORIAL)</b>	<b>2.753.752,99</b>	<b>4.256.467,11</b>	<b>8.576.858,67</b>
2.4.1	MEDICAMENTOS E INSUMOS FARMACEUTICOS	845.909,16	1.141.606,39	2.587.213,56
2.4.2	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR / ODONTOLOGICO / LABORATORIAL	1.741.309,75	3.048.275,36	5.927.337,03
2.4.5	GASES MEDICINAIS (FORNECIMENTO)	166.534,08	66.585,36	62.308,08
<b>2.5</b>	<b>OUTROS MATERIAIS</b>	<b>6.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>559.300,49</b>
2.5.1	PEÇAS E MATERIAIS MANUTENÇÃO	6.100,00	0,00	412.357,39
2.5.2	VESTUÁRIO E UNIFORME	0,00	0,00	146.943,10
<b>2.6</b>	<b>GENÊROS ALIMENTÍCIOS</b>	<b>47.422,00</b>	<b>47.420,40</b>	<b>47.104,40</b>
<b>3</b>	<b>SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>	<b>12.264.117,27</b>	<b>6.947.929,22</b>	<b>8.429.046,90</b>



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

Código	Despesa	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO
		Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
3.1	APOIO ADMINISTRATIVO	4.593.120,97	0,00	2.241.661,28
3.2	DIÁRIAS	0,00	0,00	0,00
3.3	IMPRESA OFICIAL	0,00	0,00	21.104,71
3.4	PASSAGENS AÉREAS	4.347,26	0,00	0,00
3.5	DESPESAS JUDICIAIS	0,00	0,00	0,00
3.6	EDUCAÇÃO PERMANENTE	0,00	0,00	0,00
3.7	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	39.660,00	39.660,00	218.130,00
3.8	LOCAÇÃO DE VEÍCULOS	28.681,40	28.681,40	28.681,40
3.9	LOCAÇÃO DE IMÓVEIS	16.182,40	7.056,02	5.657,06
3.10	CONSULTORIA PESSOA JURÍDICA	0,00	0,00	0,00
3.11	CONSULTORIA DE PESSOA FÍSICA	0,00	0,00	0,00
3.12	LIMPEZA E HIGIENIZAÇÃO	1.526.275,26	1.499.013,43	1.742.183,75
3.13	ANÁLISE LABORATORIAL	352.680,78	0,00	72.642,76
3.14	DIAGNÓSTICO DE MORTE ENCEFÁLICA	75.322,21	70.558,75	0,00
3.15	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	133.172,63	245.423,00	0,00
3.16	MANUTENÇÃO PREDIAL E CONFORTO AMBIENTAL	936.536,92	1.150.983,35	487.839,74
3.17	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS	0,00	0,00	0,00
3.18	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES/LABORATORIAIS	860.762,20	448.598,22	591.964,80
3.19	APOIO HOSPITALAR	393.922,70	98.064,40	233.974,48
3.20	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	192.544,00	192.544,00	96.272,00
3.21	MANUTENÇÃO DE ELEVADORES	61.051,21	30.697,13	30.697,13
3.22	ALIMENTAÇÃO	1.734.630,73	1.842.025,21	1.425.480,76
3.23	LAVANDERIA	446.397,32	295.611,41	139.194,07
3.24	COLETA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS	141.025,28	207.088,33	291.779,45
3.25	SEGURANÇA E VIGILÂNCIA	0,00	0,00	0,00
3.26	TERAPIA RENAL SUBSTITUTIVA	0,00	0,00	0,00
3.27	GASES MEDICINAIS	105.939,24	50.419,62	50.419,62
3.28	ENGENHARIA CLÍNICA	406.078,77	520.653,90	535.577,90
3.29	TRANSPORTE DE MATERIAL RADIOATIVO	0,00	0,00	0,00
3.30	ASSISTÊNCIA HOSPITALAR	0,00	5.065,06	0,00
3.31	CONVÊNIO - APOIO HOSPITALAR - CUIDADORES	215.785,99	215.785,99	215.785,99
<b>4</b>	<b>TAXAS/ IMPOSTOS/ CONTRIBUIÇÕES</b>	<b>1.216.044,16</b>	<b>520.036,41</b>	<b>1.153.430,30</b>
4.1	INSS SOBRE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.056.399,89	419.804,25	1.013.747,26
4.2	IR SOBRE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	104.685,92	44.898,89	61.186,87
4.3	ISS SOBRE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	54.958,35	53.333,27	66.496,17
4.4	CONTRIBUIÇÃO ASSOCIATIVA	0,00	0,00	12.000,00
4.5	PIS/COFINS/CSLL	0,00	0,00	0,00
4.6	OUTRAS TAXAS/IMPOSTOS/CONTRIBUIÇÕES	0,00	2.000,00	0,00
<b>5</b>	<b>SERVIÇOS PÚBLICOS</b>	<b>21.034,69</b>	<b>2.521,30</b>	<b>15.006,85</b>
5.1	ENERGIA ELÉTRICA	3.293,95	1.266,95	1.551,08
5.2	TELEFONIA FIXA	1.909,09	0,00	0,00
5.3	TELEFONIA CELULAR	0,00	0,00	0,00
5.4	INTERNET	0,00	0,00	0,00
5.5	CORREIO	1.055,38	1.254,35	2.020,21
5.6	ÁGUA E ESGOTO	14.776,27	0,00	11.435,56
<b>6</b>	<b>OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>331.400,00</b>	<b>793.150,00</b>	<b>12.973,90</b>
6.1	SIDES/RESSARCIMENTO	331.400,00	793.150,00	12.973,90
<b>7</b>	<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>0,00</b>	<b>135.627,00</b>	<b>0,00</b>
7.1	EQUIPAMENTOS	0,00	135.627,00	0,00



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

Código	Despesa	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO
		Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)
7.2	MOBILIÁRIO	0,00	0,00	0,00
7.3	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO	0,00	0,00	0,00
TOTAL		32.637.427,78	28.873.737,59	34.735.456,23

### 5.3. Balanço financeiro

Os balanços financeiros correspondentes aos meses de agosto, setembro e outubro de 2018 podem ser apreciados no Anexo I a esse relatório.

### 5.4. Extrato bancário

Os extratos bancários correspondentes aos meses de agosto, setembro e outubro de 2018 podem ser apreciados no Anexo II a esse relatório.



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

### 5.5. Contratação de pessoa jurídica

CONTRATO N°	FUNDAMENTAÇÃO	CONTRATADA	OBJETO	VALOR	INÍCIO de vigência	TÉRMINO de vigência	PRAZO TOTAL	Unidades
095/2018	LICITATÓRIO	AQV ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA – EPP	Prestação de Serviços de Morte encefálica	R\$ 658.655,54	24/09/2018	01/05/2019	12 meses	CET
069/2018	ART. 24, XX	UNIÃO DOS CEGOS NO BRASIL	Auxiliar de Radiologia	R\$ 1.137.814,18	01/08/2018	01/08/2019	12 meses	Unidades
084/2018	LICITATÓRIO	AMBIENTIS RADIOPROTEÇÃO LTDA	Transportes Radioativos	R\$ 21.264,00	11/09/2018	11/09/2019	12 meses	IEDE
090/2018	LICITATÓRIO	ELV EMPRESA LOCADORA DE VEICULOS LTDA	Locação de Carros comuns e mini van	R\$ 604.769,52	01/10/2018	01/10/2019	12 meses	SEDE
091/2018	LICITATÓRIO	MULTIAMERICAN TRANSPORTES E LOCAÇÕES EIRELI	Locação de Caminhonete	R\$ 185.000,00	01/10/2018	01/10/2019	12 meses	SEDE
093/2018	LICITATÓRIO	MOGAMI IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA	Locação de equipamento para Videolaparoscopia	R\$ 330.000,00	05/10/2018	05/10/2019	12 meses	HECC



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Secretaria de Estado de Saúde  
Fundação Saúde

## **6. CONSIDERAÇÕES**

A FS tem empenhado esforços no cumprimento das metas pactuadas e no aprimoramento da assistência, da gestão e da qualidade dos serviços contratados. Para suprir de informação a Comissão de Acompanhamento e Avaliação, a FS tem estreitado canais de comunicação com as unidades para orientar e expor a necessidade de prestação de contas das informações pactuadas no contrato de gestão. Também utiliza-se de informações coletadas através de base de dados disponíveis nos sistemas oficiais.

Ressalta-se ainda o compromisso da Fundação Saúde em disponibilizar qualquer outra informação que esta comissão julgar necessária para verificação das atividades de prestação de serviços constantes no contrato.

**João Paulo dos Reis Velloso Filho**

**Diretor Executivo**

**ID: 5079188-5**

*Original Assinado*